

## INFORME DE CIERRE DEL PROYECTO C-08-30-CECOALP-PUNO

MONITORA INTERNO: Rocío E. Bernal B.

Fecha: 18 de diciembre de 2012.



### PROYECTO “Desarrollo de capacidades y generación de empleo para la producción alpaquera en la región noreste de Puno”

#### I. INFORMACIÓN GENERAL

- 1.1. **Concurso:** Octavo concurso.
- 1.2. **Institución:** CECOALP
- 1.3. **Proyecto:** “Desarrollo de capacidades y generación de empleo para la producción alpaquera en la región noreste de Puno”
- 1.4. **Ubicación Del Proyecto:** Departamento: Puno  
Provincia: San Antonio de Putina, Huancane y Sandía  
Distritos: Ananea, Patambuco, Quilcapunco, Coyocuyo, Cojata, Rosaspata y Vilquechico
- 1.5. **Duración del Proyecto:** 30 meses.
- 1.6. **Fecha de Inicio:** 01 de enero de 2010  
**Fecha de Término:** 31 de junio de 2012  
**Ampliación:** No

#### 1.7. Monto solicitado a Fondoempleo y contrapartidas

ENTIDAD	INVERSION EN S/.
FONDOEMPLEO	1'310,724.84
CECOALP	47,662.72
INIA	67,920.00
Productores	845,223.00
<b>TOTAL</b>	<b>2'493,970.49</b>

#### II. ANTECEDENTES

El proyecto inicio actividades el 1º de enero de 2010 con el objetivo de desarrollar la oferta de productos transformados de fibra de alpaca con valor agregado, fortaleciendo el sistema tradicional de la crianza de alpacas y mejor los rebaños de alpacas en la zona de intervención.

El desarrollo de la oferta de fibra tradicional se realiza a través de intermediarios que adquieren la fibra sin tener en cuenta un precio diferenciado por las calidades (en broza o al barrer) debido a que las organizaciones de productores son débiles o inexistentes en muchas zonas no se pueden obtener precios diferenciados producto de la comercialización a través del sistema de acopio y clasificación para la venta de la fibra además, se pueden obtener valor agregado a través de la maquila de un porcentaje de la misma para su transformación en Tops, y la confección y venta de productos como los hilados artesanales los cuales se tienen mejor precio en el mercado nacional e internacional.

También, debe considerarse que el área de intervención se encuentra en la zona de influencia de la mina La Rinconada y que gran parte de la población se desplaza a estas zonas aunque sea de manera temporaria a trabajar por lo que la población económicamente activa dedicada a esta actividad en forma permanente esta disminuyendo paulatinamente.

### III. SINTESIS DEL PROYECTO

El proyecto tiene como fin Contribuir a mejorar la calidad de vida de las familias alpaqueras de la región Noreste de Puno

#### ❖ III.1. PROPÓSITO:

Mejoramiento del manejo del rebaño de alpacas en la región noreste de Puno.

#### ❖ III.2. RESULTADOS E INDICADORES:

- Resultado 1: Fortalecimiento del sistema tradicional de crianza de alpacas y manejo de recursos naturales.

Indicadores:

Número de familias alpaqueras que han fortalecido sus capacidades técnico productivo y la conservación del ecosistema alpaquero. 900.

- Resultado 2: Desarrollo de la oferta de productos transformados de la fibra de alpaca con valor agregado.

Indicadores:

Número de productos con valor agregado (fibra categorizada, clasificada, hilado rustico y hilado industrial), 4.

Quintales de acopio de fibra por campaña para el proceso de categorización, clasificación, transformación y comercialización: (Cantidad de fibra acopiada de 1,125 familias, considerando un promedio de 139 alpacas como promedio por unidad familiar y un promedio de producción de 3.5 libras/alpaca. 1,094.

- Resultado 3: Fortalecimiento de la organización empresarial y comercial para la oferta de productos de la fibra de alpaca.

Indicadores:

Número de Cooperativas alpaqueras fortalecidos en organización, liderazgo y gestión empresarial. 06.

Formación de una central de cooperativas de acopio, clasificación y comercialización de fibra de alpaca. 01.

Los productos con valor agregado en kilos (hilado artesanal e hilado industrial), serán ofertados en el mercado regional y nacional en. 80%.

#### ❖ III.3. Actividades programadas y ejecutadas

	Unidad medida	de	Meta física	Programado hasta el final del Proyecto	Ejecutado hasta el final del Proyecto	% de avance ejecutado
<b>COMPONENTE 1</b>	<b>Fortalecimiento del sistema tradicional de crianza de alpacas y manejo de recursos naturales</b>					

<b>Actividad 1.1.- Desarrollo del manejo de mejoramiento genético de alpacas</b>	<b>Sub Ac. 1.1.1:</b> Elaboración del plan de mejoramiento genético	Plan de mejoramiento de	1	1	1	100
	<b>Sub Ac. 1.1.2:</b> Talleres de capacitación en Mejoramiento genético	Registros de capacitación	50	50	50	100
	<b>Sub Ac. 1.1.3:</b> Asistencia técnica en selección de alpacas macho	reproductores seleccionados	5400	5400	1591	29.46
	<b>Sub Ac. 1.1.4:</b> Implementación de módulos de empadre controlado	módulos de empadre controlado	100	100	102	102
	<b>Sub Ac. 1.1.5:</b> Implementación de centros de producción de reproductores alpacas CPRA	CPR implementados para biotecnología reproductiva	10	10	10	100
	<b>Sub Ac. 1.1.6:</b> Asistencia técnica en selección de alpacas hembras	reproductores seleccionados	3002	3002	4785	159
	<b>Sub Ac. 1.1.7:</b> Empadre controlado	alpacas apareadas	8750	8750	5493	63
<b>Actividad 1.2.- Desarrollo del manejo y sanidad en la crianza de alpacas</b>	<b>Sub Ac. 1.2.1:</b> Elaboración de un plan de manejo y sanidad de alpacas	Plan de manejo y sanidad	1	1	1	100
	<b>Sub Ac. 1.2.2:</b> Implementación de postas veterinarias	Actas de instalación de postas veterinarias	4	4	4	100
	<b>Sub Ac. 1.2.3:</b> Talleres de capacitación en manejo y sanidad de alpacas	Registros de Capacitación	50	50	50	100
	<b>Sub Ac. 1.2.4:</b> Elaboración de manual técnico en manejo y sanidad	Manual de sanidad	1	1	0.8	80
<b>Actividad 1.3.- Desarrollo de Manejo ecosistema alpaquero</b>	<b>Sub Ac. 1.3.1:</b> Elaboración de un plan de manejo del ecosistema alpaquero	Plan de manejo de ecosistema	1	1	1	100
	<b>Sub Ac. 1.3.2:</b> Talleres de capacitación del manejo del ecosistema alpaquero	Registros de capacitación	50	50	50	100
	<b>Sub Ac. 1.3.3:</b> Instalación de ahijaderos para producción de pastos mejorados	instalación de ahijaderos	10	10	10	100
	<b>Sub Ac. 1.3.4:</b> Elaboración de manual técnico de manejo del ecosistema alpaquero.	Manual de manejo de ecosistema	1	1	0.8	80

Actividad 1.4.- Formación de Asistentes Pecuarios	Sub Ac. 1.4.1: Cursos de capacitación técnica para asistentes pecuarios	capacitación	1	1	1	100
	Sub Ac. 1.4.2: Implementación de equipo básico a los asistentes pecuarios	Facturas Documentos de recepción de 50 asistentes equipados	50	50	48	96
<b>COMPONENTE 2</b> Desarrollo de la oferta de productos transformados de la fibra de alpaca con valor agregado						
Actividad 2.1.- Acopio asociativo y categorización de fibra de alpaca	Sub Ac. 2.1.1: Taller de fortalecimiento organizacional para el acopio de fibra	capacitación	25	25	25	100
	Sub Ac. 2.1.2: Ejecución de campañas de acopio de fibra	Planilla de acopio de 3 campañas	3	3	3	100
	Sub Ac. 2.1.3: Equipamiento de centros de acopio de las cooperativas alpaqueras.	Registro de inventario de cooperativas	6	6	7	117
	Sub Ac. 2.1.4: Curso de formación de acopiadores y categorizadoras de fibra	cursos	1	1	1	100
	Sub Ac. 2.1.5: Fondo de comercialización para acopio de fibra de alpaca	Balance contable del manejo del fondo económico	1	1	1	100
Actividad 2.2.- Clasificación de fibra de alpaca con valor agregado	Sub Ac. 2.2.1: Clasificación de la fibra de alpaca	Planillas de clasificación y reporte de rendimiento de 03 campañas	3	3	3	100
	Sub Ac. 2.2.2: Curso de formación de mujeres clasificadoras de fibra	capacitación	1	1	1	100
	Sub Ac. 2.2.3: Pasantía de clasificadoras de fibra de alpaca	pasantía	1	1	1	100
Actividad 2.3.- Asistencia Técnica para la transformación de la fibra de alpaca a hilado artesanal	Sub Ac. 2.3.1: Elaboración de Plan de negocio de hilado artesanal	Plan de negocio	1	1	1	100
	Sub Ac. 2.3.2: Curso de formación de mujeres hiladoras	Registros de capacitación y fichas de evaluación	6	6	6	100
	Sub Ac. 2.3.3: Implementación de módulos de hilado artesanal	Registro de producción y venta	6	6	6	100
	Sub Ac. 2.3.4: Elaboración de manual técnico buenas practicas para elaboración de hilado artesana	Manual	1	1	0.5	80

<b>Actividad 2.4.- Asistencia técnica para la transformación de fibra de alpaca a hilado industrial</b>	<b>Sub Ac. 2.4.1:</b> Estudio de mercado para la oferta de hilados artesanales e industriales	Estudio de mercado	1	1	1	100
	<b>Sub Ac. 2.4.2:</b> Asistencia técnica para producción de hilado industrial	Informes Registro de producción y venta y contrato de servicio	2	2	2	100
<b>COMPONENTE 3</b>	<b>Fortalecimiento de la organización empresarial y comercial para la oferta de productos de la fibra de alpaca</b>					
<b>Actividad 3.1.- Desarrollo de la capacidad organizativa y gestión empresarial</b>	<b>Sub Ac. 3.1.1:</b> Cursos de capacitación en organización y gestión empresarial	capacitación	18	18	18	100
	<b>Sub Ac. 3.1.2:</b> Curso de formación de líderes alpaqueros	capacitación y fichas de evaluación	1	1	1	100
	<b>Sub Ac. 3.1.3:</b> Pasantía de Líderes alpaqueros del proyecto	pasantía	1	1	1	100
	<b>Sub Ac. 3.1.4:</b> Elaboración de manual de desarrollo empresarial alpaquero	Manual	1	1	0.6	60
<b>Actividad 3.2.- Promoción comercial de los productos transformados de fibra de alpaca</b>	<b>Sub Ac. 3.2.1:</b> Diseño e implementación de pagina Web	Pág. web (contrato de servicio)	1	1	1	100
	<b>Sub Ac. 3.2.2:</b> Material de promoción comercial de productos con valor agregado	materiales de promoción (comprobantes)	2	2	2	100
	<b>Sub Ac. 3.2.3:</b> Diseño e implementación de Software informático	Contrato de servicio	1	1	1	100
	<b>Sub Ac. 3.2.4:</b> Participación en ferias productivas y comerciales	participación en ferias	6	6	9	150
	<b>Sub Ac. 3.2.5:</b> Relaciones interinstitucionales con instituciones publicas y privadas	Documentos de convenios	4	4	6	150
<b>Actividad 3.2.- Talleres de socialización de resultados del proyecto</b>	<b>Sub Ac. 3.3.1:</b> Talleres de socialización distrital	talleres	2	2	0	0
	<b>Sub Ac. 3.3.2:</b> Taller de socialización regional	talleres	1	1	0	0

#### IV. ANÁLISIS POR ACTIVIDADES Y COMPONENTES DE LOS AVANCES

##### ❖ **Componente 1: Fortalecimiento del sistema tradicional de crianza de alpacas**

Se ha trabajado con 900 beneficiarios directos, los que han sido capacitados y mejoraron sus capacidades de crianza por la incorporación de nuevas técnicas como son la selección de vientres y reproductores macho, se instalaron CPRA, donde se brindó el servicio de empadre controlado con animales mejoradores, el manejo de los campos separando las mejores zonas por medio de cercos para introducir madres ha mejorado el índice de natalidad de 60 a 70%.

Como consecuencia del incremento de la natalidad y mayor disponibilidad de animales de recambio también se ha logrado que el número de animales de saca para carne se incremente pasando de un promedio de 13 alpacas sin proyecto a 16 alpacas al término.

##### ❖ **Componente 2: Desarrollo de la oferta de productos transformados de la fibra de alpaca con valor agregado**

Se ha logrado el acopio de 2,002.79 Quintales de fibra de alpaca, se han desarrollado la comercialización de productos con valor agregado como la fibra clasificada, los tops, el hilo industrial y los hilos artesanales de colores naturales, confeccionados por las beneficiarias hiladora capacitadas por el Proyecto.

Durante el Proyecto las compras de CECOALP han permitido en cierta medida regular el precio de la fibra, manteniéndolo por encima de los precios de los intermediarios acopiadores (compadres y rescatistas) hasta en S/. 0.5 por libra de fibra

##### ❖ **Componente 3: Fortalecimiento de la organización empresarial y comercial para la oferta de productos de la fibra de alpaca**

La Central de Cooperativas alpaqueras se ha fortalecido durante los años de ejecución demostrando su capacidad de gestión empresarial, liderando en la región la exportación de fibra transformada en TOPS mayormente a Italia (empresa Piacenza), Inglaterra y últimamente a Francia.

Los productos producidos con valor agregado por el proyecto son ofertados en el mercado nacional e internacional, se ha participado en prestigiosas ferias como Perú Modas

#### V. CALIFICACIÓN DE LA EJECUCIÓN

	<b>INSITUCION</b>	<b>NOMBRE DEL MONITOR</b>	<b>PERIODO</b>	<b>CALIFICACION</b>
1	FONDOEMPLEO	<i>Rocío Bernal</i>	21 y 22 de abril de 2010	APROBADO
2	DESCO	<i>Daniel Torres Zuñiga</i>	Del 26 al 29 de abril de 2010	APROBADO
3	DESCO	<i>Daniel Torres Zuñiga</i>	Del 12 al 15 de agosto de 2010	APROBADO
4	DESCO	<i>Daniel Torres Zuñiga</i>	Del 24 al 26 de noviembre de 2010	APROBADO
5	DESCO	<i>Daniel Torres Zuñiga</i>	Del 25 al 27 de agosto de 2010	APROBADO
6	DESCO	<i>Daniel Torres Zuñiga</i>	Del 15/09/09 al 30/06/11	APROBADO
7	DESCO	<i>Daniel Torres Zuñiga</i>	Del 14 al 17 de febrero de 2012	APROBADO
8	DESCO	<i>Daniel Torres Zuñiga</i>	Del 11 al 13 de junio de 2012	APROBADO

## VI. CONCLUSIONES

- Pese a que algunas actividades no se desarrollaron al 100 %, como es el caso de los manuales, estos llegaron a formular, en el caso de los manuales de manejo debieron pasar por a revisión de INIA, lo que produjo la demora en el envío y la aprobación por parte de Fondoempleo, lo que se compenso en parte, ya que según informa CECOALP, extemporáneamente al cierre del Proyecto han imprimido y distribuido los manuales de hilado artesanal.
- La buena relación creada entre CECOALP y los beneficiarios del Proyecto a lo largo del período de ejecución se denota en la aplicación del paquete tecnológico promovido por el proyecto para el fortalecimiento de la crianza tradicional por medio de la selección de los mejores animales del rebaño como reproductores, el uso del sistema de empadre controlado, uso de cercos para la separación de potreros de pasturas naturales para las épocas críticas
- Durante la ejecución del proyecto se han logrado una serie de alianzas con instituciones cuya orientación es la misma que la del proyecto como son el PECSA del gobierno regional de Puno, cuyas actividades se han alineado con las del Proyecto como por ejemplo en cuanto a manejos sanitarios identificación de reproductores con arete universal cuyos datos existen en un banco informático, lo que garantiza la continuidad de la propuesta. La alianza con el Proyecto Binacional ejecutado con Veterinarios sin Fronteras ha brindado la posibilidad de concretar exportaciones a Francia en forma de TOPS. También se ha participado en la confección de chompas de alpacril para el programa de chompas escolares del estado.
- El proyecto ha capacitado 225 mujeres en hilado artesanal de las que 123 producen efectivamente este producto, de igual modo se ha capacitado maestras clasificadoras volviéndose CECOALP un referente para la región de capacitación en estos temas.
- Finalmente, como factor desfavorable al proyecto se puede considerar la absorción de la empresa PROSUR por INCA TOPS, perdiéndose el precio diferenciado que se tenía por el servicio de clasificación y maquila.

**Es así que se da por concluido satisfactoriamente las actividades del proyecto.**

Rocio E. Bernal B.  
Monitora Pecuaría